MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

États financiers trimestriels

Pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2026

Non audité

RAPPORT DE GESTION

Ces états financiers trimestriels doivent être lus en parallèle avec les états financiers vérifiés du 31 mars 2026 du Musée canadien de l'histoire (MCH) et avec le présent rapport de gestion.

VUE D'ENSEMBLE

La Société s'est engagée à maintenir de solides bases financières et opérationnelles afin d'assurer la prestation de services et de programmes muséaux de qualité. En réponse à l'orientation stratégique de son Conseil d'administration, la Société a instauré une culture de gestion profondément ancrée, qui privilégie l'excellence et l'adaptation aux meilleures pratiques d'amélioration continue. Dans l'exercice de son mandat, elle relève du Parlement ainsi des Canadiennes et Canadiens.

L'incertitude économique et les pressions budgétaires se répercutent sur les coûts, les revenus, la fréquentation, les partenariats et les investissements des Musées, alors que les attentes publiques mesurable et d'expériences de grande qualité ne cessent d'augmenter. Le tourisme compense en partie ces pressions. Le tourisme dans la région d'Ottawa-Gatineau continue de croître modérément, soutenu par les voyages de groupe, les événements d'affaires, le marketing de loisirs et des initiatives fédérales comme le programme Canada fort. De plus, Destination Canada prévoit une croissance annuelle de près de 10 % en provenance des marchés outre-mer d'ici 2035. Ces perspectives pourraient toutefois être affaiblies par l'inflation, un éventuel ralentissement économique, la concurrence d'autres destinations ainsi que les tensions géopolitiques et commerciales. Pour demeurer résilients sur le plan financier, les Musées se concentrent sur leurs activités ayant la plus grande incidence, améliorent leur efficience et tirent le meilleur parti de leurs actifs existants. Ils investissent aussi de façon stratégique dans des projets d'immobilisations pour préserver leur attrait et misent sur les partenariats pour étendre leur rayonnement.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

En septembre 2025, après avoir évalué les progrès réalisés au fil des ans et considéré le contexte actuel, le conseil d'administration et la direction du Musée ont décidé de mettre l'accent sur les trois orientations stratégiques suivantes pour 2026-2027 et 2027-2028, donnant ainsi à la Société une orientation forte, bien définie et tournée vers l'avenir :

1. Inciter les gens partout au Canada à découvrir divers récits et chapitres d'histoire
2. Contribuer activement à la réconciliation et renforcer notre engagement à reconnaitre les droits des peuples autochtones
3. Tirer parti de la technologie pour stimuler l'innovation et accroitre l'accès aux activités du Musée

ÉTAT DES RÉSULTATS

Les résultats d'exploitation nets de la Société pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2026 présentent un excédent de 3,9 millions de dollars, comparativement à un déficit de 2,4 millions de dollars pour la période correspondante de l'exercice précédent.

Les crédits parlementaires pour la période s'élèvent à 44,5 millions de dollars, comparativement à 44,0 millions de dollars pour la même période de l'exercice précédent.

Les revenus pour la période de six mois s'élèvent à 13,3 millions de dollars, comparativement à 12,3 millions de dollars pour la même période de l'exercice précédent.

Les charges de fonctionnement pour la période de six mois s'élèvent à 53,9 millions de dollars, comparativement à 58,7 millions de dollars pour la même période de l'exercice précédent. La diminution de 4,8 millions de dollars s'explique principalement par une baisse du coût du personnel, des coûts d'opération des bâtiments ainsi que des dépenses de marketing et de publicité.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Les actifs nets non affectés du Musée au 30 septembre 2026 représentaient 13,1 millions de dollars, alors qu'ils étaient de 9,2 millions de dollars au 31 mars 2026.

À ce jour, le Musée a affecté des actifs nets d'un montant total de 19,6 millions de dollars au renouvellement des galeries d'exposition permanente, y compris le projet de rénovation du Musée canadien des enfants. En 2017–2018, le renouvèlement d'une galerie permanente a été complété au Musée canadien de la guerre.

L'augmentation des apports reportés et la diminution des apports reportés – Fonds de la collection nationale depuis le 31 mars 2026 découlent principalement de la réaffectation de 5,0 millions de dollars de crédits parlementaires du Fonds de la collection nationale aux apports reportés afin de créer le Fonds d'innovation approuvé par le conseil d'administration.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

Les flux de trésorerie nets de la Société pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2026 présentent une augmentation de 1,1 million de dollars, comparativement à une diminution de 5,9 millions de dollars pour la période correspondante de l'exercice précédent.

PERSPECTIVE

La conjoncture économique actuelle, au Canada et à travers le monde, constitue toujours un grand défi pour le Musée. L'inflation, le ralentissement de la croissance et les nouvelles tendances dans le secteur du tourisme contribuent à l'incertitude en ce qui concerne la fréquentation. Les bouleversements commerciaux mondiaux et l'évolution des chaines d'approvisionnement continuent à avoir un impact sur le coût et la disponibilité des matériaux et des services qui sont essentiels aux opérations, aux expositions et aux projets d'infrastructure du Musée. La réduction des dépenses gouvernementales, les pressions salariales et les pénuries de main-d'œuvre sont des défis supplémentaires, tandis que l'augmentation du coût de la vie a un impact sur les dépenses discrétionnaires consacrées aux arts et à la culture. Les campagnes de financement et le partenariat subissent les mêmes pressions économiques, car les ressources philanthropiques et les ressources des entreprises sont limitées, et la concurrence pour les obtenir est de plus en plus intense.

Le Musée a reçu un financement annuel de base pour les immobilisations de 2,5 millions de dollars en 2026–2027. Ce financement de base reste inférieur à ce qui est nécessaire pour maintenir en bon état deux bâtiments vieillissants et pour répondre aux exigences liées à l'infrastructure des technologies de l'information et de la sécurité. Afin d'aider à atténuer ces pressions, le gouvernement a alloué un financement temporaire pour les immobilisations de 2,3 millions de dollars pour l'exercice 2026–2027. La Société continuera de travailler avec le ministère du Patrimoine canadien afin de trouver une solution à long terme pour relever des défis opérationnels tels que l'escalade des coûts non discrétionnaires et le besoin de faire avancer des projets d'immobilisations majeurs.

DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels conformément à la Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'anomalies significatives. La direction veille aussi à ce que tous les autres renseignements fournis dans ce rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non vérifiés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de la société, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers trimestriels.



Caroline Dromaguet
Présidente-directrice générale



Eric Doiron, CPA
Dirigeant principal des finances et Vice-président finances, infrastructure et services aux visiteurs

Gatineau (Québec)

Le 18 novembre 2026

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

État de la situation financière

Au 30 septembre

(en milliers de dollars)

	30 septembre 2026	31 mars 2026
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie	3 541 $	2 212 $
Trésorerie et placements affectés	7	2 557
Placements	6 034	3 812
Créances	2 612	2 749
Stocks	644	582
Charges payées d'avances	1 864	1 654
	14 702	13 566
Placements affectés	12 592	14 748
Placements	83 874	84 410
Collections	1	1
Immobilisations	167 599	171 211
	278 768 $	283 936 $
Passif et actif net		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	11 486 $	14 793 $
Apports reportés (note 3)	25 330	21 210
Produits constatés d'avance	646	749
	37 462	36 752
Apports reportés - Fonds de la collection nationale (note 4)	7 811	12 339
Apports reportés liés aux immobilisations (note 5)	136 443	141 780
Avantages sociaux futurs	19 288	18 763
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	4 490	4 490
	205 494	214 124
Actif net		
Non affecté	13 105	9 203
Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	19 556	19 578
Investissement en actifs immobilisés	40 868	40 868
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	(255)	163
	73 274	69 812
	278 768 $	283 936 $

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

État des résultats

Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre
(en milliers de dollars)

	Trimestre clos le 30 septembre		Semestre clos le 30 septembre	
	2026	2025	2026	2025
Produits				
Dons et commandites (note 6)	1 100 $	384 $	1 601 $	833 $
Produits d'intérêts	992	1 018	2 028	2 197
Exploitation (tableau 1)	5 320	4 976	9 657	9 249
	7 412	6 378	13 286	12 279
Charges (tableau 2)				
Collection et recherche	4 188 $	3 623 $	8 099 $	7 764 $
Exposition, éducation et communication	6 577	7 998	12 719	15 296
Locaux	10 856	10 892	21 635	22 038
Gestion de la Société	5 674	6 647	11 453	13 595
	27 295	29 160	53 906	58 693
Résultats d'exploitation nets avant le financement du gouvernement	(19 883)	(22 782)	(40 620)	(46 414)
Crédits parlementaires (note 7)	22 987	23 776	44 500	44 022
Résultat net	3 104 $	994 $	3 880 $	(2 392) $

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

État des gains et pertes de réévaluation

Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre
(en milliers de dollars)

	Trimestre clos le 30 septembre		Semestre clos le 30 septembre	
	2026	2025	2026	2025
Gains de réévaluation cumulés, début de la période	108 $	621 $	163 $	886 $
Gains (pertes) non réalisés attribués aux placements	(362)	(52)	(283)	87
Montants reclassés dans l'état des résultats - placements	(1)	85	(135)	(319)
Changement net dans les gains (pertes) de réévaluation cumulés pour la période	(363)	33	(418)	(232)
Gains (pertes) de réévaluation cumulés, fin de la période	(255) $	654 $	(255) $	654 $

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

État de l'évolution de l'actif net

Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre
(en milliers de dollars)

Période de trois mois	Non affecté	Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	Investissement en immobilisations	Gains de réévaluation cumulés	30 septembre 2026	30 septembre 2025
Actif net, début de la période	9 990 $	19 567 $	40 868 $	108 $	70 533 $	66 431 $
Résultat net	3 115	(11)	-	-	3 104	994
Changements nets dans les gains (pertes) de réévaluation cumulés	-	-	-	(363)	(363)	33
Actif net, fin de la période	13 105 $	19 556 $	40 868 $	(255) $	73 274 $	67 458 $

Période de six mois	Non affecté	Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	Investissement en immobilisations	Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30 septembre 2026	30 septembre 2025
Actif net, début de la période	9 203 $	19 578 $	40 868 $	163 $	69 812 $	70 082 $
Résultat net	3 902	(22)	-	-	3 880	(2 392)
Changements nets dans les gains (pertes) de réévaluation cumulés	-	-	-	(418)	(418)	(232)
Actif net, fin de la période	13 105 $	19 556 $	40 868 $	(255) $	73 274 $	67 458 $

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

État des flux de trésorerie

Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre

(en milliers de dollars)

	Trimestre clos le 30 septembre		Semestre clos le 30 septembre	
	2026	2025	2026	2025
Activités de fonctionnement				
Rentrées de fonds provenant de clients et autres recevables	6 773 $	5 924 $	12 603 $	12 980 $
Rentrées de fonds provenant des crédits parlementaires	18 074	15 930	34 198	30 452
Fonds payés à des employés et en leur nom	(11 597)	(11 343)	(24 315)	(24 431)
Fonds payés à des fournisseurs	(13 816)	(13 899)	(25 418)	(31 785)
Apports affectés et revenus de placement connexes	366	191	755	(489)
Intérêts reçus	369	96	1 481	1 105
Flux de trésorerie net provenant des activités de fonctionnement	169	(3 101)	(696)	(12 168)
Activités de placement				
Augmentation des placements et des placements affectés	(6 751)	(1 189)	(7 167)	(3 589)
Diminution des placements et des placements affectés	6 369	1 199	9 883	12 809
Flux de trésorerie net provenant des activités de placement	(382)	10	2 716	9,220
Activités d'investissement en immobilisations				
Acquisition d'immobilisations	(2 453)	(4 690)	(5 156)	(8 460)
Activités de financement				
Crédits parlementaires pour l'acquisition d'immobilisations	2 039	3 542	4 208	5 485
Augmentation (diminution) de la trésorerie et de la trésorerie affectée	(627)	(4 239)	1 072	(5 923)
Trésorerie et trésorerie affectée, début de la période				
Trésorerie	3 708	5 225	2 212	7 067
Trésorerie affectée	467	1 550	264	1 392
	4 175	6 775	2 476	8 459
Trésorerie et trésorerie affectée, fin de la période				
Trésorerie	3 541	796	3 541	796
Trésorerie affectée	7	1 740	7	1 740
	3 548 $	2 536 $	3 548 $	2 536 $

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

1. Mission et mandat

Le Musée canadien de l'histoire (la « Société »), anciennement le Musée canadien des civilisations a été créé le 12 décembre 2013 au terme d'une modification à la *Loi sur les musées*. Le Musée canadien de l'histoire est une société d'État mandataire nommée à la partie I de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et n'est pas assujetti à l'impôt sur le revenu en vertu des dispositions de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Le Musée canadien de l'histoire comprend le Musée canadien de la guerre.

Sa mission, telle qu'elle est énoncée dans la *Loi sur les musées*, est la suivante :

> *« accroître la connaissance, la compréhension et le degré d'appréciation des Canadiens à l'égard d'évènements, d'expériences, de personnes et d'objets qui incarnent l'histoire et l'identité canadiennes, qu'ils ont façonnées, ainsi que de les sensibiliser à l'histoire du monde et aux autres cultures »*

Les activités du Musée canadien de l'histoire sont réparties en quatre secteurs qui se complètent mutuellement et qui se conjuguent pour lui permettre de réaliser tous les aspects de son mandat. Ces quatre secteurs sont :

Collection et recherche

Gérer, développer, conserver et faire de la recherche sur les collections afin d'améliorer l'exécution des programmes et d'accroître les connaissances scientifiques.

Exposition, éducation et communication

Développer, maintenir et diffuser les expositions, les programmes et les activités pour accroître la connaissance, la compréhension critique de même que le respect et le degré d'appréciation de toutes les réalisations culturelles et du comportement de l'humanité.

Installations

Gérer et maintenir toutes les installations ainsi que les services de sécurité et d'accueil.

Gestion de la Société

Gouvernance, gestion de la Société, vérification et évaluation, collecte de fonds, activités commerciales, finances et administration, ressources humaines et systèmes d'information.

2. Principales méthodes comptables

Méthode comptable

Les présents états financiers non audités ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. La Société a préparé les états financiers en appliquant la série 4200 des Normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes gouvernementaux à but non lucratif, et la méthode du report pour la comptabilisation des apports.

Base de préparation

Les présents états financiers intermédiaires sont destinés à actualiser les informations fournies dans le plus récent jeu complet d'états financiers annuels audités au 31 mars 2026. En conséquence, les états financiers doivent être lus en parallèle avec les états financiers annuels audités. Les états financiers intermédiaires ne sont pas audités pour toutes les périodes considérées. Les méthodes comptables appliquées dans la préparation de ces états financiers intermédiaires sont conformes à celles fournies dans les plus récents états financiers annuels audités de la Société.

Éventualités

Dans le cours normal des activités de la Société, il arrive que diverses revendications ou actions judiciaires soient intentées contre elle. Certains passifs éventuels peuvent devenir des passifs réels lorsqu'au moins une situation future se produit ou ne se produit pas. Dans la mesure où il est probable qu'une situation future ait lieu ou n'ait pas lieu et que l'on peut établir une estimation raisonnable de la perte, un passif estimatif et une charge sont comptabilisés dans les états financiers de la Société.

Incertitude relative à la mesure

Pour établir des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes gouvernementaux à but non lucratif, la direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges pour l'exercice. Les principaux éléments faisant l'objet d'estimations sont les avantages sociaux futurs, les dons d'artéfacts et la durée de vie utile estimative des immobilisations. Les montants réels pourraient différer de façon importante des estimations.

3. Apports reportés

Les apports reportés correspondent à des apports provenant de sources non gouvernementales et à des crédits parlementaires reçus par la Société, qui sont affectés à des fins précises et sont reportés jusqu'à ce qu'ils soient dépensés à ces fins.

La variation du solde des apports reportés au cours de la période se présente comme suit :

	Entités non-gouvernementales	Crédits parlementaires	30 septembre 2026 (6 mois)	31 mars 2026 (12 mois)
Solde, début de l'exercice	5 150 $	16 060 $	21 210 $	23 164 $
Ajouts				
Montants reçus au cours de la période	125	-	125	2 760
Produits de placements reportés	106	-	106	249
Réaffectation interne [1]	-	5 000	5 000	-
	231	5 000	5 231	3 009
Déductions				
Montants comptabilisés à titre de produits	(318)	(793)	(1 111)	(4 963)
Solde, fin de la période	5 063 $	20 267 $	25 330 $	21 210 $

[1] Le 19 février 2026, le conseil d'administration a approuvé la réaffectation de 5 000 000 $ de crédits parlementaires du Fonds de la collection nationale à un Fonds d'innovation nouvellement créé pour l'exercice 2027. Ce montant est présenté dans les apports reportés et vise à soutenir des initiatives d'innovation au sein de l'organisation.

4. Apports reportés - Fonds de la collection nationale

Le Fonds de la collection nationale est constitué des fonds destinés à l'acquisition d'artefacts pour le Musée canadien de l'histoire et le Musée canadien de la guerre. Les fonds sont retirés du Fonds de la collection nationale lors de l'acquisition d'artefacts sélectionnés.

La variation du solde des apports reportés pour le Fonds de la collection nationale au cours de la période se présente comme suit :

	Crédits parlementaires	Entités non-gouvernementales	30 septembre 2026 (6 mois)	31 mars 2026 (12 mois)
Solde, début de l'exercice	11 198 $	1 141 $	12 339 $	11 893 $
Ajouts				
Montants reçus au cours de la période	-	251	251	-
Produits de placements reportés	196	25	221	507
	196	276	472	507
Déductions				
Montants comptabilisés à titre de produits	-	-	-	(61)
Réaffectation interne [1]	(5 000)	-	(5 000)	-
	(5 000)	-	(5 000)	(61)
Solde, fin de la période	6 394 $	1 417 $	7 811 $	12 339 $

[1] Le 19 février 2026, le conseil d'administration a approuvé la réaffectation de 5 000 000 $ de crédits parlementaires du Fonds de la collection nationale à un Fonds d'innovation nouvellement créé pour l'exercice 2027. Ce montant est présenté dans les apports reportés et vise à soutenir des initiatives d'innovation au sein de l'organisation.

5. Apports reportés liés aux immobilisations

La variation du solde des apports reportés liés aux immobilisations au cours de la période se présente comme suit :

	Utilisés pour faire des acquisitions		Destinés à être utilisés pour acquisitions	30 septembre	31 mars
	Entités non-gouvernementales	Crédits parlementaires	Crédits parlementaires	2026 (6 mois)	2026 (12 mois)
Solde, début de l'exercice	1 247 $	125 685 $	14 848 $	141 780 $	153 464 $
Ajouts					
Acquisitions d'immobilisations	-	4 007	-	4 007	8 405
Crédits parlementaires reportés en vue d'acquisitions futures d'immobilisations	-	-	-	-	2 252
	-	4 007	-	4 007	10 657
Déductions					
Montants utilisés au cours de la période	(33)	(8 360)	(951)	(9 344)	(22 341)
Solde, fin de la période	1 214 $	121 332 $	13 897 $	136 443 $	141 780 $

Les apports en capital reportés provenant d'entités non gouvernementales correspondent à la part non amortie de dons provenant d'entités non gouvernementales affectés et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations amortissables.

Le financement d'immobilisations reporté au moyen de crédits parlementaires correspond à la part non amortie des crédits parlementaires affectés et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations amortissables, ou affectés en vue d'être utilisés pour de futures acquisitions d'immobilisations amortissables.

6. Dons et commandites

Les produits de dons et de commandites se composent de :

	30 septembre 2026	30 septembre 2025
Dons en argent et commandites	701 $	773 $
Commandites en nature et dons d'artéfacts	900	60
Dons reconus à titre de revenu	1 601 $	833 $

7. Crédits parlementaires

La Société reçoit des crédits parlementaires du gouvernement du Canada pour soutenir ses activités d'exploitation et d'immobilisations. Le tableau ci-dessous illustre les crédits parlementaires reçus pendant la période et les ajustements de comptabilité exigés pour arriver au calcul du produit conforme aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

	30 septembre 2026	30 septembre 2025
Montant du budget principal des dépenses à l'égard des dépenses de fonctionnement et des dépenses en capital	38 406 $	35 937 $
Moins les crédits parlementaires de la période en cours qui ne sont pas comptabilisés à titre de produits :		
Utilisés pour les acquisitions d'immobilisations	(3 059)	(1 154)
Plus les crédits parlementaires des périodes précédentes comptabilisés à titre de produits pour la période en cours :		
Amortissement du financement d'immobilisations reporté	8 360	8 079
Montants affectés utilisés durant la période en cours	793	1 160
Crédits parlementaires comptabilisés à titre de produits	44 500 $	44 022 $

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

Tableau 1 – Produits d'exploitation
Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre
(en milliers de dollars)

	Trimestre clos le 30 septembre		Semestre clos le 30 septembre	
	2026	2025	2026	2025
Droits d'entrée et programmes	2 731 $	2 612 $	4 792 $	4 810 $
Location d'installations, événements et concessions	1 043	926	2 138	1 761
Ventes - Boutiques	760	672	1 295	1 202
Stationnement	622	600	1 127	1 145
Adhésions	116	127	234	258
Expositions itinérantes	25	21	32	41
Autres	23	18	39	32
	5 320 $	4 976 $	9 657 $	9 249 $

Tableau 2 - Charges
Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre
(en milliers de dollars)

	Trimestre clos le 30 septembre		Semestre clos le 30 septembre	
	2026	2025	2026	2025
Coût du personnel [1]	11 530 $	12 327 $	23 669 $	26 833 $
Amortissement des immobilisations	4 212	4 054	8 415	8 134
Paiements versés en remplacement d'impôts foncier	2 771	2 612	5 565	5 244
Opération des bâtiments	1 898	2 524	3 613	4 540
Services professionnels et spéciaux [1]	1 088	1 099	1 817	2 248
Aide aux programmes en ligne	905	1 510	1 389	1 972
Acquisitions de pièces de collection	809	155	1 449	289
Réparations et entretien	733	859	1 497	1 823
Services publics	722	722	1 419	1 425
Infrastructure et systèmes TI	680	1 044	1 565	1 828
Fabrication et location d'éléments d'exposition	471	438	1 098	1 192
Coût des marchandises vendues	447	342	686	704
Matériel et fournitures	437	226	602	453
Autres	236	188	395	354
Marketing et publicité	200	865	348	1 185
Dépenses de voyage et d'accueil	74	96	229	269
Locations et baux	72	72	130	161
Redevances	10	27	20	39
	27 295 $	29 160 $	53 906 $	58 693 $

[1] Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin de refléter la présentation adoptée pour la période. Les frais de formation, auparavant présentés dans le coût du personnel, sont maintenant présentés dans les services professionnels et spéciaux. Par conséquent, des montants de 45 $ et de 180 $ ont été reclassés du coût du personnel aux services professionnels et spéciaux pour le trimestre et le semestre terminées le 30 septembre 2025, respectivement. Ce reclassement n'a aucun impact sur les charges totales ni sur le résultat net.